



**USAID**  
DU PEUPLE AMERICAIN



TERMES DE REFERENCES POUR LE RECRUTEMENT DE FACILITATEURS/FACILITATRICES POUR LA  
CONDUITE DES AUTO-EVALUATIONS DES COMMUNES ET ORGANISATIONS DE LA SOCIETE  
CIVILE (OSC) DANS LE CADRE DE L'EVALUATION A MI-PAROURS FY24 **du projet**

**Inclusive Governance for Resilience (IGR)**

**USAID Implementation Period:**

**July 26, 2021 - July 25, 2026**

## SOMMAIRE

<b>CONTEXTE ET PRESENTATION DE L'ACTIVITE IGR .....</b>	<b>3</b>
<b>II-/ ZONE DE COUVERTURE.....</b>	<b>4</b>
<b>III-/ OBJECTIFS POURSUIVIS.....</b>	<b>5</b>
<b>Objectif général .....</b>	<b>5</b>
<b>Objectifs spécifiques .....</b>	<b>5</b>
<b>METHODOLOGIE ET DETERMINATION DU NOMBRE D'ENQUETEURS.....</b>	<b>5</b>
<b>Les auto-évaluations des communes .....</b>	<b>6</b>
Avec l'outil FRAME .....	6
Avec l'outil OEMT .....	6
Récapitulatif des auto-évaluations et du nombre d'enquêteurs .....	6
<b>Répartition des enquêteurs par région .....</b>	<b>7</b>
Tableau 2 : Répartition des binômes et enquêteurs par région pour les outils FRAME et OEMT.....	8
Avec l'outil OCAT.....	8
Tableau 2 : Répartition des OSC par commune et par région. ....	9
<b>PROFIL DES ENQUÊTEURS .....</b>	<b>9</b>
<b>RÉSULTATS / LIVRABLES.....</b>	<b>9</b>
<b>ORGANISATION PRATIQUE DU TRAVAIL.....</b>	<b>9</b>
<b>LIEU D'EXECUTION DE LA MISSION :.....</b>	<b>10</b>
<b>PROCESSUS DE SELECTION.....</b>	<b>10</b>
<b>COMPOSITION ET RECEPTION DES DOSSIERS DE CANDIDATURE.....</b>	<b>10</b>

## CONTEXTE ET PRESENTATION DE L'ACTIVITE IGR

Le Burkina Faso connaît depuis 2015 une violence causée par les Organisations Extrémistes Violentes (OEV).

Cette violence d'abord localisée dans la partie septentrionale du pays a progressivement atteint la quasi-totalité des régions du pays à l'exception de celles du Centre et du plateau central.

Les conséquences de cette situation de violence sont les pertes en vie humaine de civils et des personnels des forces de défense de la sécurité (FDS) ainsi que le déplacement des populations touchées vers les chefs-lieux des communes, des provinces et de régions non encore atteintes par la violence des Organisations Extrémistes Violentes (OEV). Le nombre de personnes déplacées internes en 2023 était de 2,06 millions pour 27 000 réfugiées dans les pays voisins.

La dégradation continue de la sécurité a également eu pour conséquence la chute en janvier 2022 du régime civil démocratiquement élu suivi d'un second coup d'Etat en octobre 2022.

C'est dans ce contexte qu'USAID finance la 2<sup>ème</sup> phase du projet Résilience améliorée au Sahel (RISE II).

L'objectif du RISE II est que « **les populations chroniquement vulnérables du Burkina Faso et du Niger soutenues par des systèmes résilients, gèrent efficacement les chocs et les stress et poursuivent des voies durables pour sortir de la pauvreté** ».

Pour atteindre son objectif, RISE II est décliné en 5 objectifs spécifiques :

1. *Objectif 1 : renforcer les systèmes de gestion des risques sociaux et écologiques.*
2. *Objectif 2 : accroître et maintenir le bien-être économique.*
3. *Objectif 3 : améliorer les résultats en matière de santé, de planification familiale et de nutrition.*
4. *Objectif 4 : améliorer la gouvernance des institutions et des organisations.*
5. *Objectif 5 : Renforcer l'organisation sociale, économique et politique des femmes et des jeunes.*

Pour l'atteinte de l'objectif 4 « **améliorer la gouvernance des institutions et des organisations** », Créative Associates International a été sélectionné pour mettre en œuvre l'activité dénommée « **Inclusive Governance for Resilience (IGR)** »

L'objectif poursuivi par IGR est de « parvenir à une gouvernance efficace au niveau local et national en appuyant les institutions de l'État et de la société civile à devenir plus transparentes, plus responsables et plus efficaces dans la prestation de services pour résoudre leurs lacunes persistantes à apporter des solutions appropriées aux besoins des citoyens.

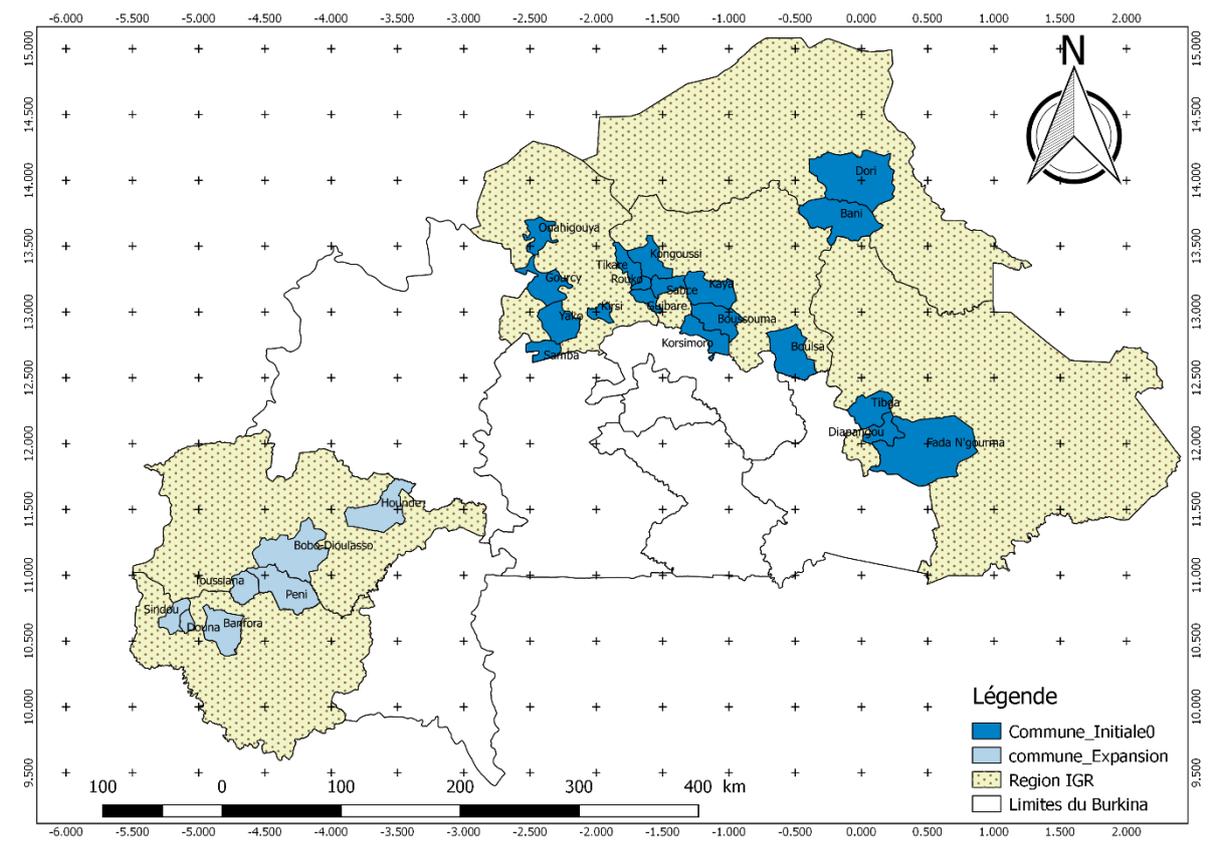
Il s'articule autour de 3 objectifs spécifiques :

- a. *Objectif 1 : Renforcer la capacité du gouvernement burkinabè, en particulier au niveau local, à fournir efficacement des services répondant aux besoins de la population.*
- b. *Objectif 2 : Habilitier les citoyens, les organisations locales et communautaires, ainsi que les groupes, à défendre leurs besoins et à engager un dialogue constructif avec les représentants du gouvernement.*
- c. *Objectif 3 : Encourager un dialogue régulier et productif entre les citoyens et l'État.*

## II-/ ZONE DE COUVERTURE

Prévue pour toucher initialement 4 régions (Centre Nord, Sahel, Est et Nord) et 19 communes, IGR a bénéficié en 2022 d'un fonds d'expansion pour couvrir 2 autres régions (Hauts Bassins, Cascades) et 7 communes. En 2023, 2 autres régions ont été touchées grâce à l'opération spéciale de délivrance des documents d'état civil.

Au total, IGR couvre depuis 2023, 33 circonscriptions administratives (26 communes et 7 arrondissements) réparties dans l'ensemble des 8 régions.



Pour mesurer les performances de IGR dans l'amélioration de la gouvernance pour une résilience des populations bénéficiaires, une étude de référence a été réalisée en 2022 en vue de déterminer le niveau de référence des indicateurs d'objectifs et de résultats de la table de suivi des indicateurs de performance.

Ces indicateurs d'objectifs sont renseignés au démarrage de l'intervention (Baseline), à mi-parcours (mid-line) et en fin d'intervention (Endline).

C'est dans ce cadre que les présentes TDRs sont élaborées pour la conduite de l'enquête midline en interne en vue de renseigner huit (08) indicateurs.

## III-/ OBJECTIFS POURSUIVIS

### *Objectif général*

L'objectif général vise à collecter des informations pour renseigner les indicateurs outcome (indicateurs d'objectifs, de résultats)

### **Objectifs spécifiques**

Plus spécifiquement, l'enquête mid-terme conduite en interne vise à renseigner les indicateurs ci-dessous :

#	Indicateur	outil
1	# et % de communes dont le système de gouvernance locale est résilient	FRAMe
2	# et % de communes dont la résilience du système de gouvernance a été améliorée	FRAMe
3	Nombre et pourcentage de communes dont la légitimité du système de gouvernance a été renforcée dans la zone du projet	FRAMe
4	Nombre et pourcentage de communes dont l'efficacité du système de gouvernance a été améliorée dans la zone du projet	FRAMe
5	% d'institutions/organisations assistées par le gouvernement américain dont les performances se sont améliorées (CBLD-9)	OCA OEMT
28	# d'organisations de la société civile avec des liens de collaboration accrus avec les acteurs du gouvernement local	Questionnaire OSC
25.	# Nombre de gouvernements locaux disposant de mécanismes de retour d'information fonctionnels pour les organisations de la société civile et les citoyens	FRAMe
27	# Nombre d'organisations de la société civile et d'organisations communautaires engagées par les autorités locales pour participer au processus de planification budgétaire	Questionnaire OSC

### **METHODOLOGIE ET DETERMINATION DU NOMBRE D'ENQUETEURS**

Les méthodes qualitatives de collecte de données et informations dont les focus groups seront utilisées pour animer les auto-évaluations des délégations spéciales et des OSC. La méthode d'évaluation de la fragilité et de la résilience (FRAMe) sera utilisée pour analyser la résilience du système de gouvernance des communes et l'outil de mesure de l'efficacité organisationnelle (OEMT) sera utilisé pour déterminer le niveau d'efficacité organisationnel des mairies. L'outil d'évaluation de la capacité institutionnelle et organisationnelle des OSC (OCA) permettra quant à lui d'évaluer le renforcement de la performance des OSC bénéficiaires des subventions.

Pour chaque focus group, il y aura un binôme mixte (homme et femme) pour conduire la facilitation de l'auto-évaluation.

En moyenne les ateliers de focus groups regrouperont une dizaine de personnes pour les communes sur la base des quotas des groupes sociaux (hommes, femmes, jeunes, personne vivant avec un handicap, leaders des OSC, etc...), arrêtés lors de l'étude Baseline

Les focus group seront tenus dans l'ensemble des 26 communes d'intervention pour l'évaluation de la fragilité et de la résilience avec l'outil FRAME et dans les 33 circonscriptions administratives (CA) pour l'évaluation de l'efficacité des communes et de l'amélioration des performance des communes et des OSC partenaires .

### ***Les auto-évaluations des communes***

#### **Avec l'outil FRAME**

Au Baseline, l'évaluation de la résilience avec l'outil FRAME a touché l'ensemble des 26 communes et a été conduite par l'équipe de IGR qui a recruté des enquêteurs pour faciliter les auto-évaluations. Elles ont regroupé en moyenne 40 participants par commune répartis en 4 sous-groupes pour les focus groups. La même répartition sera maintenue pour l'évaluation mi-parcours. Pour chaque commune, 4 focus groups seront réalisés. Ainsi au total, il y aura 104 focus groups (femmes, jeunes, hommes, ...).

A raison de 2 focus groups par jour, pour chaque binôme et pour une durée de 5 à 6 jours, chaque binôme conduira 10 à 12 focus groups. Pour conduire les 104 focus groups, il faut prévoir 10 binômes soit 20 enquêteurs.

#### **Avec l'outil OEMT**

Pour l'outil OEMT, il y aura 33 focus groups à raison d'un focus group par jour et par binôme. Pour une durée de 5 jours, chaque binôme conduira 5 focus groups et il faut 7 binômes soit 14 enquêteurs pour conduire les 33 focus groups.

Au total pour les outils FRAME et OEMT, le besoin est de 17 binômes soit 34 enquêteurs.

### **Récapitulatif des auto-évaluations et du nombre d'enquêteurs**

Outil	Nbre de focus groups	Nombre de binômes	Nombre d'enquêteurs	Durée
FRAME	104	10	20	5
OEMT	33	6	12	
TOTAL	162	17	32	

***Tableau 1 : nombre de binôme et d'enquêteurs pour conduire les auto-évaluations avec les outils FRAME et OEMT***

### ***Répartition des enquêteurs par région***

Pour chaque commune l'outil FRAME sera administré à 4 groupes. Et chaque binôme administrera 2 focus groups par jour soit 2 jours par commune. Pour l'outil OEMT, il faut un jour entier pour administrer l'outil par commune. Au total chaque binôme aura 3 jours pour administrer les outils FRAME et OEMT pour chaque commune.

Etant donné que l'outil OEMT doit être administré également dans les 7 arrondissement de Bobo, 2 binômes seront constitués pour administrer l'outil OEMT dans les 7 arrondissements de Dioulasso

Pour la région des Hauts Bassins (Bobo, Houndé, Péni, Toussiana) à raison de 3 jours par binôme, chaque binôme couvrira 2 communes pour une durée de 6 jours. Alors il faut 2 binômes pour couvrir les 4 communes.

En plus des 4 communes il y a les 7 arrondissements dans les Hauts Bassins. Pour un jour par arrondissement il faut 7 jours pour un binôme pour couvrir les 7 arrondissements.

Au total pour la région des Hauts Bassins il faut 5 binômes.

Pour la région des cascades, (Banfora, Douna, Sindou) il faut 1 binôme pour couvrir 2 communes pour une durée de 6 jours. Pour couvrir les 3 communes, il faut donc 2 binômes pour une durée de 6 jours pour le 1<sup>er</sup> binôme et de 3 jours pour le 2<sup>nd</sup> binôme.

Pour la région du Centre Nord (Boussouma, Korsimoro, Boulsa, Kaya, Kongoussi, Tikaré, Rouko, Guibaré, Sabcé) à raison de 3 jours par commune et pour une durée de 6 jours, chaque binôme touchera 2 communes. Pour toucher 8 communes, il faut 4 binômes. La dernière commune sera confiée à un binôme pour 3 jours de focus groups. Alors il faut 5 binômes pour la région du Centre Nord.

Pour la région du Nord (Ouahigouya, Kirsi, Samba, Gourcy, Yako) à raison de 3 jours par commune et pour 6 jours, chaque binôme couvrira 2 communes. Il faut donc 2 binômes pour couvrir les 4 communes en 6 jours et 1 binôme pour couvrir 1 commune en 3 jours. Au total il faut donc 3 binômes pour la région du Nord.

Pour la région de l'Est (Diapangou, Tibga, Fada N'gourma) on retiendra 2 binômes pour conduire les focus pour une durée de 6 Jours à raison d'un binôme pour 2 communes pendant les 6 jours et d'un binôme pour 3 jours pour la 3<sup>ème</sup> commune.

Pour la région du Sahel (Bani Dori), il faut 1 binôme pour conduire en 6 jours les focus groups.

Le tableau ci-dessous fait le récapitulatif de la répartition des enquêteurs

Région	Nombre de communes et arrondissement	Durée	Nombre de binômes	Nombre d'enquêteurs
Hauts Bassins	11	6	3	6
Cascades	3	5	2	4
Centre Nord	9	6	5	10
Nord	5	6	3	6
Est	3	5	2	4
Sahel	2	6	1	2
Total	33		16	32

**Tableau 2 : Répartition des binômes et enquêteurs par région pour les outils FRAME et OEMT**

#### Avec l'outil OCAT

Pour l'outil OCAT, les évaluations concerneront 28 OSC bénéficiaires des grants soit 28 focus groups.

Les OSC de chaque région seront affectés aux binômes des régions déjà retenus ci-dessus pour administrer les outils FRAME et OEMT.

Le détail par région des OSC est présenté dans le tableau 2 ci-dessous.

Région	Communes	OSC	Durée (jours)	Nombre de binômes	Nombre d'enquêteurs
Cascades	BANFORA	2	1	1	2
Hauts Bassins	BOBO	2	1	1	2
Sahel	Dori	3	1.5	1	2
Est	Fada	1	0,5	1	2
Nord	Ouahigouya	1	0,5	1	2
	Gourcy	1	0,5		
	Kirsi	1	0,5		
	Yako	1	0,5		
Centre Nord	Kaya	1	0,5	1	2
Centre Ouest	KOUDOUGOU	2	1	1	2
Centre Sud	MANGA	1	0,5	1	2
Centre	Ouagadougou	8	4	1	2
	Grand Total	24	12	10	20

## ***Tableau 2 : Répartition des OSC par commune et par région.***

### **PROFIL DES ENQUÊTEURS**

Pour chaque région, les enquêteurs seront sélectionnés parmi les candidats de la région.

Chaque candidat doit remplir les critères ci-dessous :

- Avoir un niveau universitaire, licence au minimum (BAC+ 3ans) en développement, Sociologie, Géographie, Economie, Statistiques ou dans tout autre domaine similaire;
- Résider dans une commune d'intervention ou dans le chef-lieu de la région pour laquelle le candidat postule;
- Parler la langue de la région pour laquelle le candidat postule
- Avoir une expérience avérée dans la conduite des enquêtes en général et des enquêtes qualitatives en particulier (animations de focus group)
- Les candidatures des facilitateurs ayant conduit les focus groups de l'enquête de Baseline de IGR sont encouragées ;
- Avoir un statut compatible avec la prestation de services ;
- Avoir d'excellentes compétences et capacités rédactionnelles et de communication.

### **RÉSULTATS / LIVRABLES**

Les principaux livrables attendus du ou des consultants sont :

- Les formulaires des outils FRAME, OEMT et OCAT remplis avec le téléphone mobile et transférés sur la plateforme MEDAL
- Un rapport synthétique du déroulement de l'auto-évaluation des communes couvertes par le binôme

### **ORGANISATION PRATIQUE DU TRAVAIL**

#### **➤ Supervision et orientation**

Le travail sera exécuté sous la supervision de l'équipe MEL de IGR . On attend des enquêteurs (e) qu'ils/elles fassent preuve du plus haut degré d'initiative individuelle mais cela dans la limite de ce qui lui est demandé.

#### **➤ Tâches et obligations des enquêteurs**

- Proposer à IGR un chronogramme détaillé de conduite des auto-évaluations avec les communes et les OSC) ;
- Faciliter les auto-évaluations avec des groupes n'excédant pas 15 membres
- Saisir les résultats dans le smartphone au fur et à mesure de l'auto-évaluation
- Envoyer les résultats de l'auto-évaluation sur la plateforme MEDAL
- Produire un rapport synthèse de la mission d'auto-évaluation.

### **LIEU D'EXECUTION DE LA MISSION :**

Les études se tiendront dans les communes et arrondissements d'intervention du projet IGR (26 communes et 07 arrondissements de la commune de Bobo Dioulasso)

### **DUREE DE LA PRESTATION**

Les consultants seront mobilisés pour un total de 2 jours par commune et un jour par OSC

La durée totale de l'enquête varie entre 3 jours à 6 jours par binôme d'enquêteurs selon la répartition qui sera faite.

Dans tous les cas, les consultants pourront réaménager cette répartition tout en restant dans la limite des 6 jours d'effort de travail.

### **PROCESSUS DE SELECTION**

Les candidatures reçues seront analysées par un comité de sélection. Les étapes du processus de sélection sont les suivantes :

- Sélection sur dossier des meilleures candidatures ;
- Signature d'un contrat de prestation avec le ou les enquêteurs retenus

### **COMPOSITION ET RECEPTION DES DOSSIERS DE CANDIDATURE**

Les personnes intéressées sont priées de faire parvenir un dossier de candidature comprenant les pièces suivantes :

- un CV daté et signé précisant les formations déjà réalisées - une copie du dernier diplôme ;
- les attestations et/ou certificats de bonne exécution des enquêtes déjà réalisées ;

Les dossiers sont recevables **par e-mail uniquement** à l'adresse suivante : [RecrutementBFIGR@crea-igr.com](mailto:RecrutementBFIGR@crea-igr.com). Prière, indiquer dans l'objet de l'email la mention « **Consultant enquête annuelle FY24 dans 26 communes d'intervention du projet IGR** ».

La date limite de candidature est le 15 avril 2024.

**Creative n'exige aucun frais dans aucune étape du processus de recrutement et/ou sélection de consultants.**